

Landstingsstyrelsen

Länsgemensam urologisk verksamhet

Bakgrund

Den urologiska specialiteten inom Landstinget i Jönköpings län har tidigare ingått i sjukhusens kirurgkliniker. I takt med ökad specialisering av urologi som kärnområde och ST-utbildningens förändrade mål har man sett ett behov av att särskilja urologin i förhållande till kirurgin som eget specialitetsområde. Olika administrativa lösningar för ledarskap och samverkan har prövats för att stärka urologin som verksamhetsområde, utifrån både interna och externa behov och krav.

Uppdrag "Morgondagens urologi"

I juni 2010 gav hälso- och sjukvårdsdirektören den länsurologiska sektionen och kirurgklinikernas verksamhetschefer ett utredningsuppdrag kallat "Morgondagens urologi". Målet var att skapa förutsättningar för att på bästa sätt möta invånarnas behov av högkvalitativ urologisk vård. Uppdraget formerades senare som ett projekt med uppstart 2011-01-01. I samband med projektstart tilldelades dåvarande sektionschefen för länsurologin, i stället en befattning som verksamhetschef med en ansvarig förvaltningschef för urologienheten.

I det nya verksamhetschefsuppdraget för urologienheten ingår personalansvar för urologerna inom samtliga tre sjukvårdsområden. Vårdpersonal som deltar i den urologiska vårdverksamheten kvarstår med administrativ tillhörighet till kirurgklinikerna vid länets tre sjukhus.

En uppgift för projektet har varit att definiera urologin och att utarbeta en hållbar ledningsstruktur. Det har också ingått att tydliggöra avgränsningar och ansvar mellan kirurgin och övriga samarbetspartners avseende jour, mottagning, vårdavdelning, intensivvård, operationssamverkan med mera.

I projektrapporten 2012-02-20 framförs att det har varit gynnsamt att samla den urologiska läkarkompetensen i länet. Det har stimulerat och skapat förutsättningar för en hållbar kompetensutveckling. Ledarskapets förutsättningar har stärkts och det har möjliggjorts en gemensam kulturförändring där alla som ingår i enheten samarbetar utifrån samma utgångspunkt.

I rapporten framförs intresse och behov av att utvecklas i ett nästa steg, med att även inkludera egen vårdpersonal för mottagning och slutenvård för att skapa förutsättningar för en gemensam enhetlig verksamhet.

Urologisk vårdverksamhet idag

Idag leds den urologiska enheten av en verksamhetschef som administrativt är organiserad inom Jönköpings sjukvårdsområde. Verksamhetsuppdraget inkluderar medarbetaransvar för läkargruppen som i nuläget består av ungefär 19 årsarbetare inklusive verksamhetschefen.

All vårdpersonal som deltar i urologisk vårdverksamhet är administrativt knutna till kirurgklinikerna vid respektive sjukhus. Med vårdpersonal avses i denna text sjuksköterskor, undersköterskor, sexolog, uroterapeut, stomiterapeut, vårdadministratörer och verksamhetsutvecklare. Behovet av rehabiliteringspersonal såsom sjukgymnast, kurator, arbetsterapeut, psykolog tillgodoses utifrån respektive sjukhus organisation.

Vård ges vid länets tre sjukhus med både öppen och sluten vård samt i samarbete med en extern vårdaktör Prostata Scandinavia i Nässjö. Avgränsningar som utformats under projekttiden avseende vårdåtagande för vårdåtgärder är i huvuddrag att:

- vid Värnamo sjukhus utförs behandling av njursten och sten i urinvägar med så kallad stenkross, ESWL, titthålskirurgi och laser.
- vid Högländssjukhuset i Eksjö sjukhus har specialisering gjorts avseende behandling vid njurcancer samt urinblåscancer med blåljus (Hexvix).
- vid länssjukhuset Ryhov i Jönköping utförs operationer av prostatacancer och vid mer avancerad urinblåscancer, all kirurgi som kräver robotkirurgi samt behandling med SEED (radioaktiva frön) vid prostatacancer.

I övrigt utförs all basurologisk verksamhet vid alla tre sjukhusen som innefattar både öppen och sluten vård. Köpt vårdverksamhet Prostata Scandinavia utför i huvudsak öppenvårdsurologi inklusive mindre operativa ingrepp av benign (godartad) karaktär och verksamheten drivs i samverkan med länets tre sjukhus.

Under året 2012 producerade urologienheten cirka 2 400 vårdtillfällen, 8 400 läkarbesök och cirka 4 400 besök hos annan vårdgivare än läkare, t ex sjuksköterska. Ungefär 20 procent av produktionen inom kirurgklinikerna avser urologi. Därutöver tillkommer cirka 1 800 läkarbesök som köpts från Prostata Scandinavia i Nässjö.

Det uppskattade vårdplatsbehovet för urologi vid respektive sjukhus är ungefär sex vårdplatser vid Värnamo sjukhus, 11 vårdplatser vid Högländssjukhuset i Eksjö och nitton vårdplatser vid Länssjukhuset Ryhov i Jönköping. Utrymmen för mottagningsverksamhet är avgränsat mellan kirurgi och urologi på Ryhov Högländssjukhuset. I Värnamo har en successiv avgränsning skett under projektets gång.

Vårdval specialiserad vård

En planering pågår för att införa vårdval inom öppen specialiserad vård. Urologin föreslås bli en av de verksamheter som ingår i vårdvalet inom specialiserad vård.

Förändrad organisation för urologin

Syfte med verksamhetsförändringen är att skapa en sammanhållen vårdverksamhet i länet för patienter med urologiska vårdbehov.

Förändring som föreslås är att ansvarig verksamhetschef utöver läkaransvar ges ansvar för vårdpersonal inom urologisk vård för en sammanhållen vårdverksamhet i länet from 2014-01-01.

Utgångspunkter för förslaget är:

- att vårdverksamhet för urologi ska bedrivas vid länets tre sjukhus
- att utgå från patientens behov och verka för ett fortsatt patientprocessarbete där målsättning är att skapa en patientfokuserad, jämlik, säker, effektiv och kunskapsbaserad vård som ges i rimlig tid
- att verksamhetsförändringen ska genomföras kostnadsneutralt
- att planering sker i samråd med kirurgklinikerna, där vårdpersonalen idag ingår.
- att en riskanalys tas fram och samverkan sker i centrala samverkansgruppen

Förslag till beslut:

Landstingsstyrelsen föreslås besluta

att ge Landstingets kansli i uppdrag att bilda en länsgemensam urologisk klinik från och med 2014-01-01. Rapport ska lämnas till Landstingsstyrelsen i december 2013.

LANDSTINGETS KANSLI

Agneta Jansmyr
Landstingsdirektör

Mats Bojestig
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Planeringsdelegationen §§ 134-138

Tid: 2013-10-01 09:00-11:45

Plats: Landstingets kansli, sal A

§136 *Länsgemensam urologisk verksamhet*

Dnr Syfte med verksamhetsförändringen är att skapa en
LJ2013 sammanhållen vårdverksamhet i länet för patienter med
/1174 urologiska vårdbehov.

Den förändring som föreslås är att ansvarig verksamhetschef utöver läkaransvar ges ansvar för vårdpersonal inom urologisk vård för en sammanhållen vårdverksamhet i länet from 2014-01-01.

Beslut

Planeringsdelegationen föreslår att Landstingsstyrelsen beslutar

att ge Landstingets kansli i uppdrag att bilda en länsgemensam urologisk klinik från och med 2014-01-01. Rapport ska lämnas till Landstingsstyrelsen i december 2013.

Socialdemokraterna deltar inte i beslutet.

Utdrag: Landstingsstyrelsen

Vid protokollet

Charlotte Jerkelund

Justeras

Håkan Jansson

Rätt utdraget,
Intygar

Lena Sandqvist