

Regionstyrelsen – extra sammanträde

Tid: 2018-06-19, kl 08:00

Plats: Bella Rosa, Rosenlunds vårdcentrum

Informationsärenden och aktuellt

- 1 Val av protokollsjusterare
- 2 Fastställande av dagordning

Beslutsärenden för regionstyrelsen

- 3 Cambio Cosmic - Tilläggsavtal 2018/1612

Kallade	För kännedom
<i>Ordinarie ledamöter</i>	<i>Ersättare</i>
Malin Wengholm (M), ordf	Britt Johansson (M)
Maria Frisk (KD), 1:e vice ordf	Mattias Ingeson (KD)
Carina Ödebrink (S), 2:e vice ordf	Helena Stålhammar (C)
Rune Backlund (C)	Eva Nilsson (M)
Malin Olsson (M)	Hans Rocén (M)
Jimmy Ekström (L)	Irene Oskarsson (KD)
Bertil Nilsson (M)	Mari Lindahl (L)
Anna-Karin Yngvesson (KD)	Ann-Kristine Göransson (S)
Mikael Ekvall (V)	Maria Hörnsten (S)
Marcus Eskdahl (S)	Tobias Gyllensten (S)
Jeanette Söderström (S)	Eva Eliasson (S)
Jonas Nilsson (S)	Per Svenberg (S)
Rachel De Basso (S)	Annica Nordqvist (MP)
Sibylla Jämting (MP)	Anders Gustafsson (SD)
Samuel Godrén (SD)	Monica Li (V)

Tjänstemän

Agneta Jansmyr, regiondirektör
Mats Bojestig, hälso- och
sjukvårdsdirektör
Jane Ydman, ekonomidirektör
Kristina Athlei, regional
utvecklingsdirektör
Joakim Silva, HR-direktör
Tina Jörhall,
kommunikationsdirektör
Siw Kullberg, kanslidirektör

Regionstyrelsens arbetsutskott § 126

Tid: 2018-06-12, kl 14:50-15:45

Plats: Regionens hus, sal A

§ 126

Cambio Cosmic - tilläggsavtal

Diarienummer: RJL 2018/1612

Beslut

Regionstyrelsen föreslås

1. Ställa sig bakom inriktningen att teckna tilläggsavtal till underhållsavtal för vårdinformationssystem, som för Region Jönköpings län innebär utökade utvecklingskostnader på 70 miljoner kronor 2019 – 2023. Finansiering hänförs till budgetarbete inför 2019. Förutsättningen för att underteckna avtalet är att samtliga berörda regioner/landsting och Capio bedömer att avtalet tillgodoser leverans kvalitet, att plattformen för innovation innebär ett ramverk med öppna APIer och en tydlig effekthemtagning.
2. Ge regiondirektör i uppdrag att underteckna tilläggsavtal.

Sammanfattning

De åtta landsting och regioner som tillsammans med Capio använder vårdinformationssystemet Cosmic har vid möten med politiska ledningar och tjänstemannaledningar enats om att tillsammans med Cambio vidareutveckla systemet för att möta framtida behov. Förhandlingarna befinner sig nu i slutfas.

Yrkande/förslag vid sammanträdet

Ärendet föreslås behandlas av styrelsen vid ett extra insatt sammanträde den 19 juni.

Beslutet skickas till

Regionstyrelsen

Vid protokollet

Siw Kullberg

Regionstyrelsens arbetsutskott § 126

Tid: 2018-06-12, kl 14:50-15:45

Justeras

Malin Wengholm
Ordförande

Rätt utdraget,
Intygar

Lena Strand

Regionledningskontoret

Regionstyrelsen

Cambio cosmic - tilläggsavtal

Förslag till beslut

Regionstyrelsen

1. Ställer sig bakom inriktningen att teckna tilläggsavtal till underhållsavtal för vårdinformationssystem, som för Region Jönköpings län innebär utökade utvecklingskostnader på 70 miljoner kronor 2019 – 2023. Finansiering hänförs till budgetarbete inför 2019. Förutsättningen är att hela kundgruppen bedömer att avtalet tillgodoser leveranskvalitet och att plattformen för innovation innebär ett ramverk med öppna APIer samt att hela kundgruppen undertecknar tilläggsavtalet.
2. Ger regiondirektör i uppdrag att underteckna tilläggsavtal.

Sammanfattning

De åtta landsting och regioner som tillsammans med Capio använder vårdinformationssystemet Cosmic har vid möten med politiska ledningar och tjänstemannaledningarna enats om att tillsammans med Cambio vidareutveckla systemet för att möta framtida behov. Förhandlingarna befinner sig nu i slutfas.

Information i ärendet

Bakgrund

Underhållsavtal gällande Cambio Cosmic tecknades senast 2016, för perioden 2016 – 2020.

Digitalisering innebär stora möjligheter för vården. Vårdinformationssystemens funktioner och prestanda är därför av största vikt. För att uppnå de nyttor digitaliseringen erbjuder, krävs dock en kraftigt förbättrad funktionalitet i vårdinformationssystemen. För landsting och regioner finns två val: Att utveckla befintliga system eller upphandla och införa nya vårdinformationssystem.

I Sverige används i huvudsak fyra journalsystem: COSMIC, Melior, NCS Cross och TakeCare. Landstingen och regionerna i Uppsala, Östergötland, Västmanland, Värmland, Jönköping, Kalmar, Kronoberg, Jämtland-Härjedalen samt Capio St

Görans sjukhus har alla valt COSMIC från svenska Cambio Healthcare som huvudjournalssystem och har bildat kundgrupp COSMIC.

COSMIC är det modernaste vårdinformationssystemet i Sverige, och det enda som fortsatt utvecklas. Landsting och regioner som använder något av de övriga systemen är alla involverade i upphandlingar för att byta till nyare system.

Vid möten hösten 2017 och våren 2018 har ledningar i berörda landsting och regioner fastställt en inriktning som innebär att vara med och vidareutveckla COSMIC för att bättre möta vårdens behov. Kundgrupp COSMIC har skissat på en ökad total investering om 500 mkr under 5 år. Det gör det möjligt att till en bråkdel av kostnaden för byte till nya system, ge vården tillgång till utvecklade verktyg för att möta framtidens utmaningar.

Regeringen och Sveriges Kommuner och Landsting har beslutat att ställa sig bakom en gemensam vision för e-hälsoarbetet fram till 2025. ”År 2025 ska Sverige vara bäst i världen på att använda digitaliseringens och e-hälsans möjligheter i syfte att underlätta för människor att uppnå en god och jämlik hälsa och välfärd samt utveckla och stärka egna resurser för ökad självständighet och delaktighet i samhällslivet”.

För att uppnå visionen behöver utvecklingen av COSMIC ske i en snabbare takt, med inriktning på ett vårdstöd som hjälper invånare, vården och beslutsfattare i arbetet att uppnå en god och jämlik hälsa samt en effektiv vård.

Målbild och fokusområden

En övergripande målbild är ett sammanhållet vårdinformations- och processtöd som syftar till att skapa ökad patientsäkerhet, vårdkvalitet, effektivitet och patientdelaktighet.

Utvecklingen föreslås ske inom fyra fokusområden:

- Patientens väg
- Vårdens stöd
- Gemensam verksamhetsutveckling
- Plattform för innovation

Positiva effekter förväntas inom samtliga fokusområden bli i form av:

- Effektivare hantering av vårdens resurser och processer.
- Ökad patientsäkerhet, minskade kostnader för vårdskador.
- Förbättrade verktyg för ledning och styrning.
- Minskade kostnader för utveckling av kundanpassningar och lokal konfiguration.
- Förutsättningar för innovation genom att skapa en plattform som är kostnadseffektiv, funktionell och öppen mot olika leverantörer som möjliggör nya och snabba lösningar.

Styrande principer och förväntad verksamhetsnytta

Den utveckling av ny funktionalitet som görs inom ramen för utökad investering inom Kundgrupp COSMIC, är en i varje beslut för nio kunder gemensamt överenskommen utvecklingssatsning, som utgår från vårdens verksamhetsutvecklingsbehov och politiska prioriteringar som har bredare förankring än ett enskilt landsting/region. Det innebär att vi sätter kurs mot involverade patienter som är aktiva och deltar i vårdprocessen tillsammans med vårdens personal i digitala, förenklade arbetsprocesser. Vi har moderna, användarvänliga verktyg och tar del av information som andra upprättat oftare än vi tillför ny. Med automatiserade processer där det är möjligt och en öppen arkitektur med öppna standarder, som släpper in flera leverantörer bidrar till att uppnå en sjukvård i världsklass.

Medicinteknisk utveckling och digitalisering skapar ständigt nya förutsättningar för både vården och patienterna. Samtidigt är befolkningens behov av vård under ständig förändring och beroende av faktorer bortom sjukvårdens kontroll. Utvecklingssatsningen ska leda till ökad produktivitet genom att möjliggöra förändrat arbetssätt som bland annat kommer genom digitaliserade arbetsprocesser för vården, automatisering samt delaktiga och involverade patienter.

Automatiserade flöden, förenklad administration och ett effektivt stöd för vårdens processer, är en förutsättning för ett effektivare nyttjande av vårdens resurser. Som en attraktiv arbetsgivare förutsätts att det finns moderna och användarvänliga IT-system, som skapar förutsättning för god arbetsmiljö.

All utveckling ska med tydliga och öppna standarder säkerställa samverkan över gränser i framtidens hälso- sjukvård och därmed möjliggöra för andra aktörer att bygga verktyg och stöd för processer och flöden.

Organisation och ekonomi

Vidareutvecklingen av COSMIC kommer även i fortsättningen baseras på överenskommen modell för beslut. Om två kunder eller fler har motsatt uppfattning ska frågan eskaleras för beslut inom LD/RD-gruppen.

Koordinering av utvecklings- och införandeprojekt sker i en gemensam programledning och inom COSMIC kundgrupps programkontor.

Införandeplanering utgår från förväntad nytta per projekt och utvecklingsområde så att förväntad effekt efter avslutat införande kan mätas per kund men också på helheten för kundgruppen gemensamt.

Alla kunder upprättar den lokala organisation som krävs för vart och ett av införande projekten.

COSMIC kundgrupp bedömer att 500 mkr över 5 år möter den ambitionsnivå som krävs för att nå visionen och att inte tappa mot omvärlden. Vi föreslår en turordning för utvecklingsstegen, baserat på bedömda nyttoeffekter. En successiv utveckling, enligt föreslagen turordning, ger möjligheter till omprövning och förändringar i innehåll och ambitionsnivå.

Investeringsnivå per organisation

	RÖ	RJL	RV	RU	Capio	RJH	LKL	LIV	RK	SUMMA
2019	7,2	5,6	3,8	7,2	2,0	2,4	4,0	3,8	4,0	40
2020	14,4	11,2	7,6	14,4	4,0	4,8	8,0	7,6	8,0	80
2021	23,4	18,2	12,4	23,4	6,5	7,8	13,0	12,4	13,0	130
2022	23,4	18,2	12,4	23,4	6,5	7,8	13,0	12,4	13,0	130
2023	21,6	16,8	11,4	21,6	6,0	7,2	12,0	11,4	12,0	120
SUMMA	90	70	47,5	90	25	30	50	47,5	50	500

Varje part i kundgruppen för in satsningen i relevanta plan- och budgetdokument för 2019.

Avtalsmässiga förutsättningar

Målbild

Leverantören och kundgruppen har som gemensam målbild att lyckas med ett system i världsklass och satsar därför på kraftigt utökad utveckling tillsammans. Den gemensamma satsningen innebär att såväl incitamenten som riskerna skall avspeglas i affärsmodellens prissättning.

Förvaltningskostnad

Till den direkta investeringskostnaden tillkommer en förvaltningskostnad. Den har tidigare varit 16,5 procent per år. Denna nivå bör minska i förhållande till de satsningar på produktutveckling i form av investeringar både i omfattning och i tid som sker.

Plattform

Plattform för innovation innebär ett ramverk med öppna APIer för att enklare möjliggöra integration med tredjeparts leverantörer samt en gemensam plattform för innovationsledning, kvalitetssäkring och etablering av småskaliga lösningar.

Programkontor

Ett gemensamt programkontor ska tillsättas och verka, bemannat med kompetens från Cosmics kundgrupp och Cambio. Kostnaden och finansieringen för programkontoret ska inrymmas inom investeringen. Principerna för bemanning av programkontoret och finansiering av dessa resurser ska fastställas.

Plan för effekthemtagning vid utökad kundgrupp

Nuvarande kundgrupp ska kunna tillgodogöra sig en ersättning (kick-back) för de investeringar som gjorts i Cosmic om Cambio tillgängliggör systemet för nya kunder. En modell för detta ska tas fram som ersätter nuvarande kundgrupp i förhållande till tillkommande kunders storlek.

Inom Cosmic kundgrupp och tillsammans med leverantören ska en modell för hemtagning av nyttor och effektiviseringar arbetas fram för varje ny funktionalitet.

Framgångsfaktorer

Framgångsfaktorer för att lyckas realisera nyttan med investeringen:

- Förankring och kommunikation kring kundgemensam utvecklingsplan inom respektive organisation
- Varje organisation måste satsa och fokusera på verksamhetsutveckling/förändring
- En kundorganisation som innefattar en organisation med legitimerad personal som kan delta i piloter, utvärderingar, förändrat arbetssätt, mm
- Översyn och förstärkning av projekt- och förvaltningsorganisationerna
- Anpassning av kundgruppsorganisationen till de nya förutsättningarna
- Ett stärkt fokus på gemensam verksamhetsutveckling

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2018-06-09

Beslut skickas till

Regionledningskontoret, ekonomi

Agneta Jansmyr
Regiondirektör

Jane Ydman
Ekonomidirektör