

Presidium - Nämnd för arbetsmarknad näringsliv och attraktivitet

Tid: 2016-06-16, kl 09:00-10:30

Plats: Regionens hus, sal A

§9 **Projekt KKN kompetens**

Diarienummer: RJL 2016/1435

Beslut

Presidiet föreslår nämnden besluta att

- Region Jönköpings läns projektet "KKN Kompetens" med projekttiden 2016-06-27 – 2017-05-31, beviljas regionala projektmedel ur det statliga anslaget 1:1 enligt följande:

År: 2016 125 000 kr

2017 90 000 kr

Beslutet förutsätter och grundas på att övrig i ansökan upptagen medfinansiering infrias.

Sammanfattning

Region Jönköpings län vill i projektet KKN-kompetens sprida redan uppbyggd kunskap tillsammans med kompletterande kunskap som kommer byggas upp inom ramen för projektet. Kunskapen kommer ligga till grund för gemensamma insatser under och efter projektet. Projektet kommer också förverkliga den del av resultatet från förstudien om högre konstnärliga utbildningar i Jönköpings län som handlar om att höja kompetensen bland länets beslutsfattare och ansvariga tjänstepersoner

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 2016-06-13
- Underlag till projektbeslut
- Ansökan om regionala projektmedel Jönköpings län daterad 2016-06-13

Beslutet skickas till

Nämnden för Arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

Presidium - Nämnd för arbetsmarknad näringsliv och attraktivitet

Tid: 2016-06-16, kl 09:00-10:30

Linda Byman

Justeras

Malin Olsson
Ordförande

Rätt utdraget,
Intygar

Lena Sandqvist

Regionledningskontoret

Regional Utveckling

Karolina Borg

KKN Kompetens

Förslag till beslut

Region Jönköpings läns projektet ”KKN Kompetens” med projekttiden 2016-06-27 – 2017-05-31, beviljas regionala projektmedel ur det statliga anslaget 1:1 enligt följande:

År: 2016	125 000 kr
2017	90 000 kr

Beslutet förutsätter och grundas på att övrig i ansökan upptagen medfinansiering infrias.

Sammanfattning

Region Jönköpings län vill i projektet KKN-kompetens sprida redan uppbyggd kunskap tillsammans med kompletterande kunskap som kommer byggas upp inom ramen för projektet. Kunskapen kommer ligga till grund för gemensamma insatser under och efter projektet. Projektet kommer också förverkliga den del av resultatet från förstudien om högre konstnärliga utbildningar i Jönköpings län som handlar om att höja kompetensen bland länets beslutsfattare och ansvariga tjänstepersoner

Information i ärendet:

Regionförbundet i Jönköping formulerade 2011 en strategi för kulturella och kreativa näringar i Jönköpings län. 2014 antog Regionförbundet i Jönköpings län en SWOT analys som ett led i utvecklingen kring KKN i länet. Samma år gjordes en kartläggning av KKN i kommunerna Gnosjö, Värnamo, Vaggeryd och Gislaved samt ett handlingsprogram för Kulturella Kreativa Näringar i Jönköpings kommun. En förstudie av möjligheten att bygga en inkubatorsmiljö för KKN inom Science park´s struktur genomfördes 2015 och samma år gjordes en förstudie om högre konstnärliga utbildningar i Jönköpings län av Region Jönköpings län i

samverkan med Värnamo och Jönköpings kommun. De dokument som tagits fram efter 2011 bygger alla vidare på de visionära formuleringar som antogs 2011 i strategin för kulturella och kreativa näringar i Jönköpings län. Den regionala utvecklingsstrategin formulerar flera ingångar mot KKN t.ex. "Regionens ekonomiska tillväxt bygger på företagens dynamik och interaktion. Ett breddat näringsliv bidrar till detta och därför är exempelvis en stärkt kulturell och kreativ sektor och utvecklad tjänstesektor med betoning på kunskapsintensiva företag en avgörande förutsättning."

I Jönköpings län har vi i dagsläget färre kreatörer och kulturarbetare än genomsnittet. En stärkt KKN-sektor är en viktig komplettering till den traditionella industrin med stora möjligheter att stärka och berika den samma. En stärkt KKN-sektor skulle bidra till en mer hållbar tillväxt i länet ur ett ekonomiskt-, kulturellt- och socialt perspektiv. I Regionförbundets Kulturkartläggning från 2014 konstateras att frågor som rör KKN inte varit prioriterade i länet vilket har resulterat i att kunskapsnivån kring dessa branscher är relativt låg i länets kommuner, generellt sett.

Charlotta Mellander är professor i nationalekonomi vid Jönköping University och det är från detta forskarlag projektet kommer beställa sin forskningsdel. Charlotta Mellander forskar om regional utveckling, städer och kreativitet. Charlotta Mellander mäter i en del av sin forskning KKN i termer av vad personer gör på sitt arbete snarare än vilken titel de har eller vad de studerat till. Speciellt intressant blir detta sätt att mäta KKN för Jönköpings län vars näringsliv domineras av underleverantörer och SME företag med tydlig industrikoppling. Vi har antagligen många personer som är sysselsatta inom kreativa yrken men verksamma i företag som tydligt befinner sig i industrisektorn.

Beslutsunderlag

- Projektmedelsansökan till Region Jönköpings län
- Checklista

REGIONLEDNINGSKONTORET

Agneta Jansmyr
Regiondirektör

Ulrika Geeraedts
Regional Utvecklingsdirektör

Beslutet skickas till

Region Jönköpings län, Regional utveckling

Underlag till projektbeslut

Projektnamn: KKN Kompetens

Projektägare: Region Jönköpings län

År och månad för projektstart: 2016-06

År och månad för projektavslut: 2017-05

Status: NYTT

Tidigare beslut: Nej	–
----------------------	---

Utbetalda medel: Nej	–
----------------------	---

Projektägarens ansökan finns som bilaga.

Regional utvecklings kommentarer till ansökan:

Tillväxtverket fördelar i en utlysning inriktad mot att bredda kunskapen om utveckling av kulturella och kreativa näringar i regioner och kommuner. Det är endast regionalt utvecklings ansvariga som kan söka och Region Jönköpings län har fått ett positivt förhandsbesked på sin ansökan.

Ansökans koppling till Regionala utvecklingsstrategin, RUS, motivera hur:

Den regionala utvecklingsstrategin formulerar flera ingångar mot KKN t.ex.

"Regionens ekonomiska tillväxt bygger på företagens dynamik och interaktion. Ett breddat näringsliv bidrar till detta och därför är exempelvis en stärkt kulturell och kreativ sektor och utvecklad tjänstesektor med betoning på kunskapsintensiva företag en avgörande förutsättning."

I Jönköpings län har vi i dagsläget färre kreatörer och kulturarbetare än genomsnittet. En stärkt KKN-sektor är en viktig komplettering till den traditionella industrin med stora möjligheter att stärka och berika den samma. En stärkt KKN-sektor skulle bidra till en mer hållbar tillväxt i länet ur ett ekonomiskt-, kulturellt- och socialt perspektiv. I Regionförbundets Kulturkartläggning från 2014 konstateras att frågor som rör KKN inte varit prioriterade i länet vilket har resulterat i att kunskapsnivån kring dessa branscher är relativt låg i länets kommuner, generellt sett.

Ansökan är kopplad till följande område:

- Arbetsmarknad/ näringsliv
Utbildning/ forskning
Attraktivitet
Infrastruktur

Avstämning har skett med andra enheter inom RJL (Utbildning och Kultur, Folkhälsa eller Kommunal utveckling):

Utbildning och kultur har varit informerade och kommit med vissa inspel under ansökningsförfarandet mot Tillväxtverket.

Geografiskt område (berörda kommuner och län som medverkar i projektet):

- | | | | |
|-----------|--------------------------|----------|-------------------------------------|
| Aneby | <input type="checkbox"/> | Nässjö | <input type="checkbox"/> |
| Eksjö | <input type="checkbox"/> | Sävsjö | <input type="checkbox"/> |
| Gnosjö | <input type="checkbox"/> | Tranås | <input type="checkbox"/> |
| Gislaved | <input type="checkbox"/> | Vaggeryd | <input type="checkbox"/> |
| Habo | <input type="checkbox"/> | Vetlanda | <input type="checkbox"/> |
| Jönköping | <input type="checkbox"/> | Värnamo | <input type="checkbox"/> |
| Mullsjö | <input type="checkbox"/> | Län | <input checked="" type="checkbox"/> |

Jämställdhetsperspektivet är ett verktyg för att nå hållbar tillväxt i hela länet. Beskriv arbetet i projektet kopplat till jämställdhet (ex. särskilda insatser för ökad jämställdhet):

I Jönköpings län är nyföretagandet bland kvinnor bland de lägsta i hela landet och näringslivsstrukturen domineras av traditionellt manligt dominerade branscher. Majoriteten av eleverna på estetiska program på länets folkhögskolor är kvinnor. Att skrida kompetens, skapa diskussion om kultur som tillväxt faktor kommer gynna länets utveckling och bredda näringslivsstrukturen till förmån för idag underrepresenterade grupper.

Miljö, integration och mångfald samt folkhälsa är också verktyg som beaktas i ansökan. Beskriv arbetet i projektet kopplat till dessa horisontella kriterier (ex. särskilda insatser för ökad miljö, integration och mångfald):

Projektet kommer ha ett nära samarbete med det projekt som Region Jönköpings län startat under våren 2016 för integrationsfrämjande insatser genom kultur riktat till asylsökande samt asylsökande konstnärer. De båda projekten kommer berika varandra och kunna dra nytta av etablerade kontakter och dela en del informationsspridning.

Beskriv om/ hur projektet följer intentionerna i barnkonventionen (gäller endast folkhälsoenheten):

Ekonomisk bedömning till förslag till stödbelopp:

Stödbeloppet är 50% av totalkostnaden och anses rimlig för projektets omfattning

Förslag till särskilda villkor för beslut:

Nej

Medelsbeslut

År 2016-2017

215 000 kr

Medel 1:1

Beslutet motsvarar 50 procent av den slutliga godkända kostnaden till projektet.

Utbetalningsprognos

År 2016 beräknar vi att betala ut: 125 000 kr.

2e Nationell strategisk prioritering

08B Nationell ämneskategorisering

Finansiering

Budgeten för projektet ser ut som följer:

	År	År	År	År	
	2016	2017	20	20	Totalt
Kostnader					
Egen personal (inkl. sociala avgifter)					0
Externa tjänster	250000	100000			350000
Lokalkostnader					0
Investeringar (gäller inte medel från Region Jönköpings län)					0
Övriga kostnader (ange kostnadsspecifikation i bilaga)		80000			80000
Indirekta kostnader (specificera i bilaga)					0
Summa kostnader					0
Intäkter					0
Offentliga bidrag i annat än kontanter					0
Privata bidrag i annat än kontanter					0
Summa (A)	250000	180000	0	0	430000

	År	År	År	År	
	2016	2017	20	20	Totalt
Finansiär					
Tillväxtverket	125000	90000			215000
region Jönköpings län	125000	90000			215000
					0
					0
					0
					0
					0
					0
					0
Summa (B)	250000	180000	0	0	430000

Förutsättningar för beslutet

Region Jönköpings läns handledning för ansökan om regionala projektmedel gäller, se www.rjl.se.

Datum 2016-06-13

Projekt

Markera aktuell ruta <input checked="" type="checkbox"/> Ny ansökan – Förstudie <input type="checkbox"/> Ny ansökan – Projekt <input type="checkbox"/> Förlängningsansökan*
--

* Fyll endast i denna sida. Läs mer i dokumentet Handledning för ansökan om regionala projektmedel.

Uppgifter om projektet

Projektnamn KKN Kompetens		
Projektperiod 201606 till 201705	Totalkostnad 430000	Sökt belopp från Region Jönköpings län (totalbelopp) 215000

Uppgifter om sökande

Projektägare Region Jönköpings län		E-post regionen@rjl.se	
Postadress Box 1024		Postnummer 551 11	Ort Jönköping
Telefon 010-241 00 00		Mobiltelefon	
Organisationsnummer 232100-0057	CFAR-nummer** 19235886	Plusgiro	Bankgiro 935-2683
Är sökande momsredovisningsskyldig för projektet? <input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej		Gäller ansökan medfinansiering för EU-stöd? <input type="checkbox"/> Ja <input checked="" type="checkbox"/> Nej	

** Arbetsställesnummer enligt Statistiska centralbyrån (Tfn: 019-17 60 00).

Projektledare

Namn Karolina Borg	E-post karolina.borg@rjl.se
Telefon 0725-194645	Mobiltelefon

Ekonomihantering

Namn Emma Ågren	E-post emma.agren@rjl.se
Telefon 036-324509	Mobiltelefon

Projektbeskrivning med kostnads- och finansieringsbudget ska bifogas (se bilaga).

Underskrift av behörig att företräda sökanden

Ort och datum Jönköping 2016-06-13	
Namnsteckning	Namnförtydligande

Projekt

Namn

KKN Kompetens

Sammanfattning av projektet

Flera förstudier och analyser har gjort kring KKN i Jönköpings län. I Jönköpings län har vi i dagsläget färre kreatörer och kulturarbetare än genomsnittet. En stärkt KKN-sektor är en viktig komplettering till den traditionella industrin med stora möjligheter att stärka och berika den samma. Region Jönköpings län vill i projektet KKN-kompetens sprida redan uppbyggd kunskap tillsammans med kompletterande kunskap som kommer byggas upp inom ramen för projektet. Kunskapen kommer ligga till grund för gemensamma insatser under och efter projektet. Projektet kommer också förverkliga den del av resultatet från förstudien om högre konstnärliga utbildningar i Jönköpings län som handlar om att höja kompetensen bland länets beslutsfattare och ansvariga tjänstepersoner

Syfte

Beskriv avsikten med projektet

Projektet syftar till att belysa samverkansmöjligheter och skapa strukturer för samverkan mellan länets företagsfrämjande organisationer, näringsliv, akademi, föreningsliv och befintliga nätverk för långvarig och hållbar samverkan. Projektet planerar att uppnå sitt syfte genom utbildning av kommunala tjänstepersoner ansvariga för kultur och näringslivsfrågor. Kommunerna näringslivschefer har ofta arbetsgivaransvar för kommunernas lokalt placerade Science Park coach.

Projektet syftar också till att öka kunskapen och intresset för KKN bland länets kommuner och företagsfrämjande organisationer. Ökad kunskap leder till effektivare resursutnyttjande och synergieffekter i näringslivet och mellan näringsliv, offentlig verksamhet, akademi och föreningsliv.

Mål

Vad ska projektet uppnå för resultat?

Kartlägga länets 13 kommuner utifrån förekomsten av kreativa yrken och därigenom väcka ett större intresse för KKN ute i länets kommuner. Höja kompetensen och väcka nyfikenhet för KKN i länets kommuner genom kompetenshöjande insatser för länets ansvariga tjänstepersoner inom kultur och näringsliv. Målet är att hitta samverkansmöjligheter och gemensamma forum för frågor som rör KKN.

Idag ser kompetensen om KKN bland länets kommuner väldigt olika ut. Målet är att jämna ut kompetensskillnader, bygga en gemensam kartbild och hitta gemensamma målbilder för länets utveckling inom KKN.

Målgrupp

Vem/vilka vänder sig projektet till?

Länets alla kommuner i form av näringslivsansvariga och kulturansvariga tjänstepersoner samt kommunchefer och kommunstyrelsens ordförande.

Länets kommunchefer har under ett gemensamt möte enats kring att den kommunala medverkan i projektet kommer vara tydlig. 7 av länets kommuner har skrivit under en avsiktsförklaring där de avser att meverka till forskningen om kreativa yrken, medverka aktivt på spridningskonferensen om kreativa yrken samt medverka med ansvariga tjänstepersoner inom kultur och näringsliv på 2-3 utbildnings dagar med fokus på kultur som tillväxtfaktor.

Förväntat antal deltagare i projektet

Totalt – varav kvinnor – varav män

26 enligt rådande könsfördelning

Genomförande

Hur ska projektet genomföras, vilka aktiviteter är planerade?

Projektet drivs från Region Jönköpings län. En samordnare kommer anlitas för att hålla ihop utbildningsdagarna.

Till projektet kopplas en styrgrupp där sakkunnig tjänsteperson samt RUS-samordnare inom Region Jönköpings län medverkar tillsammans med person från Jönköping University

Projektet kommer att kartlägga länets 13 kommuner och omfattningen av kreativa yrken i dessa. Kartläggningen sker genom att mäta andelen kreativa yrken inom länets näringsliv. Utifrån mikrodata tittar vi på vilket jobb individer har och inom vilken sektor de är verksamma. Resultatet visar hur stor andel kreativa jobb vi hittar inom olika sektorer i respektive kommun i Jönköpings län. Studiens resultat presenteras under ett seminarium med kommunledningar, näringslivsansvariga och kulturansvariga i länets kommuner, representanter från länets näringsliv, företagsfrämjande organisationer, akademi, föreningsliv samt etablerade nätverk. Under seminariet vill vi lyfta goda och inspirerande exempel, visa på samverkansmöjligheter samt lägga grunden till långvarig samverkan.

Seminariet blir en kick-off för 2-3 utbildningsdagar om kultur som tillväxtfaktor med fokus på vårt läns möjligheter att fånga upp och utveckla kreativa krafter inom och utanför befintligt näringsliv. Utbildningsdagarna ska lägga en gemensam kompetensbas men också fokusera på samverkansmöjligheter över kommungränser och i gränssnittet mot etablerat näringsliv det företagsfrämjande systemet och offentlig verksamhet, akademi och föreningsliv.

Utbildningsdagarna kommer innehålla grundläggande KKN kompetens för att höja lägstanivån och ge alla deltagare samma kartbild och utgångspunkt. Detta beräknas till 1-1,5 dagar och förslag på föredragshållare är Nätverkstan från Göteborg. Ett annat kursmoment blir att belysa KKN ur ett socialt investerings perspektiv här har vi förslag på Nationalekonomen Ingvar Nilsson som föredragshållare. Den här delen av utbildningen skulle kunna genomföras tillsammans med Region Jönköpings läns pågående integrationsprojekt som beskrivs under 6:1. Utbildningsmomentet beräknas till 0,5-1 dagar. Under utbildningen kommer också moment av dialog kring samverkan och erfarenhetsutbyte få stort utrymme. Den här delen leds av en person vars uppgift blir att hålla samman programmet och initsiera dialog och eventuella hemuppgifter. Förslag på företag att anlita för detta är Sandwall Kulturproduktion.

Tidplan

Ange när i tiden projektet ska genomföras samt vilka aktiviteter som ska ske

Aktivitet	Startdatum aktivitet	Slutdatum aktivitet
Genomföra kartläggning av kreativa yrken	2016-06	2016-10
Seminarium i samband med leverans	2016-10	2016-10
2-3 utbildningsdagar för kommunerna	2016-11	2017-05
Deltagande på ERFA-träffar	2016-06	2017-05

Geografiskt område

Berörda kommuner och län som medverkar i projektet

Jönköpings län

Regionala utvecklingsstrategin för Region Jönköping (RUS)

Beskriv projektets koppling till den regionala utvecklingsstrategin som du kan ladda ner på plus.rjl.se

Den regionala utvecklingsstrategin formulerar flera ingångar mot KKN t.ex. "Regionens ekonomiska tillväxt bygger på företagets dynamik och interaktion. Ett breddat näringsliv bidrar till detta och därför är exempelvis en stärkt kulturell och kreativ sektor och utvecklad tjänstesektor med betoning på kunskapsintensiva företag en avgörande förutsättning."

I Jönköpings län har vi i dagsläget färre kreatörer och kulturarbetare än genomsnittet. En stärkt KKN-sektor är en viktig komplettering till den traditionella industrin med stora möjligheter att stärka och berika den samma. En stärkt KKN-sektor skulle bidra till en mer hållbar tillväxt i länet ur ett ekonomiskt-, kulturellt- och socialt perspektiv. I Regionförbundets Kulturkartläggning från 2014 konstateras att frågor som rör KKN inte varit prioriterade i länet vilket har resulterat i att kunskapsnivån kring dessa branscher är relativt låg i länets kommuner, generellt sett.

Horisontella kriterier

Beskriv på vilket sätt projektet beaktar miljö, integration och mångfald, folkhälsa samt jämställdhet

I Jönköpings län är nyföretagandet bland kvinnor bland de lägsta i hela landet och näringslivsstrukturen domineras av traditionellt manligt dominerade branscher. Majoriteten av eleverna på estetiska program på länets folkhögskolor är kvinnor. Att skrida kompetens, skapa diskussion om kultur som tillväxt faktor kommer gynna länets utveckling och bredda näringslivsstrukturen till förmån för idag underrepresenterade grupper.

Projektet kommer ha ett nära samarbete med det projekt som Region Jönköpings län startat under våren 2016 för integrationsfrämjande insatser genom kultur riktat till asylsökande samt asylsökande konstnärer. De båda projekten kommer berika varandra och kunna dra nytta av etablerade kontakter och dela en del informationsspridning

Ordinarie verksamhet – projekt

Specificera vad som är särskiljande och unikt

Projektet kommer ha nära samverkan med länets Science Park. Jönköpings län har coacher inom Science park anställda i länets alla kommuner för att kunna erbjuda affärsutveckling på hemmaplan. Kommunerna näringslivschefer har i de flesta kommuner arbetsgivaransvar för science parks coacher och en utbildning riktad mot delvis näringslivschefer påverkar på ett direkt sätt affärsrådgivningen i flera av länets kommuner.

Region Jönköpings län är regional ägare för Almi företagspartner i Jönköping. Almi har en del kompetensutvecklingsinitiativ tagna inom KKN bland annat genom utbildningen The art of selling your heart. Just nu har Almi ingen pågående satsning mot KKN men nära samverkan kommer etableras och inbjudningar till utbildningar och seminarier kommer även gå genom Almi's kanaler för informationsspridning.

Våren 2016 startar Region Jönköpings län ett projekt för integrationsfrämjande insatser genom kultur riktat till asylsökande samt asylsökande konstnärer. Projektet har två inriktningar varav den ena syftar till att möjliggöra verk samma kulturaktörers insatser riktade till asylsökande genom specialinriktade bidrag. I den andra inriktningen drivs ett arbete med asylsökande kulturutövare (konstnärer, musiker, skådespelare etc.) som får möjlighet att utöva och utveckla sitt konstutövande i Jönköpings län och kan genom projektet erbjudas bland annat lokaler, material och kontaktnät.

Spridning

Ange hur information om projektet ska spridas

Ett seminarium kommer att arrangeras i samband med att resultatet av kartläggningen presenteras. Resultatet kommer också spridas genom inlägg på flera blogg-forum som finns etablerade inom länet samt nationellt.

Uppföljning/utvärdering av projektet

Projektet kommer att följas av styrgruppen och utvärderas i samma struktur som externa projekt som erhåller projektfinansiering från Region Jönköpings län. Särskild vikt kommer att läggas vid utvärdering av hur forskningsresultat och resultat från samverkans diskussioner under seminariet landar i länets kommuner. Utvärderingar av kurser och delmoment i kurser kommer utvärderas löpande för möjlighet till lärande och förbättring under projektets gång.

Kostnadsbudget*

Kostnadsslag	År 2016	År 2017	År 20	År 20	Totalt
Egen personal (inkl. sociala avgifter)					
Antal timmar:					
Lönekostnad per timme:					
Externa tjänster	250 000	100 000			350 000
Lokalkostnader					
Investeringar (gäller inte medel från Region Jönköpings län)					
Övriga kostnader (ange kostnadsspecifikationen i bilaga)		80 000			80 000
Indirekta kostnader (specificera i bilaga)					
Summa kostnader	250 000	180 000			430 000
Intäkter	-	-	-	-	
Summa nettokostnader	250 000	180 000			430 000
Offentliga bidrag i annat än kontanter					
Privata bidrag i annat än kontanter					
SUMMA (A)	250 000	180 000			430 000

Finansiering*

Finansiär	År 2016	År 2017	År 20	År 20	Totalt
Tillväxtverket	125 000	90 000			215 000
Region jönköpings län	125 000	90 000			215 000
SUMMA (B)	250 000	180 000			430 000

* Tabellerna för kostnadsbudget och finansiering summeras automatiskt. Genom att använda tab-tangenten mellan fälten, får du fram rätt summa direkt. Observera att summan i (A) måste överensstämma med summan i (B).

Beräkningsunderlag till projektbudget (för hela projektperioden)

Egen personal (personens namn eller kategori) – bokförd kostnad	Syssel- sättningsgrad	Månadslön inkl. soc.avg.	Antal månader	Total kostnad
SUMMA EGEN PERSONAL				

Externa tjänster	Beräknat antal timmar	Beräknad fakturerad timkostnad	Total kostnad
Forskning	200 000	1	200 000
Utbildning	150 000	1	150 000
SUMMA EXTERNA TJÄNSTER			350 000

Investeringar	Beräknat inv. datum	Inköpspris exkl. moms	Total kostnad
SUMMA INVESTERINGSKOSTNAD			

Övriga kostnader	Total kostnad
ERFA träffar resa+boende	15 000
Konferenskostnader	65 000
SUMMA ÖVRIGA KOSTNADER	80 000